Technická univerzita v Košiciach, Ekonomická fakulta

# Podnikateľský zámer

Procesoria s.r.o.

Dátum:
2026.10.25
23:23:27 +01'00'

Bc. Patrik Grivalský
Hospodárska informatika FEI TUKE

**2026**




**Názov firmy: Procesoria s.r.o.**

**IČO:** 20260056
**DIČ:** 2026000056

**Právna forma:** spoločnosť s ručením obmedzeným
**ZI:** 5 000 € (splatené v plnej výške)
**Financovanie:** 200 000 € (2 bankové úvery po 100 000 €)

**Majiteľ a konateľ firmy: Bc. Patrik Grivalský**

Adresa firmy:
Komenského 22, 059 21
Svit

Telefónne číslo:
0951 712 618

**E-mail:** patrik.grivalsky@student.tuke.sk

## 1 Zhrnutie

Procesoria s.r.o. predáva výpočtovú techniku s pridanou hodnotou: **počítače a notebooky pripravené na prácu s AI**. Zariadenia sú vybrané podľa AI výkonu, majú nainštalované a nastavené AI nástroje a sú otestované, takže ich zákazník zapne a môže hneď pracovať.

- **Koncept:** tri rady zariadení Procesoria AI Ready (Office, Pro, Server) a bežný sortiment hardvéru a príslušenstva; predaj výhradne online cez vlastný e-shop s doručením po celej SR, bez kamennej predajne.
- **Ciele:** v 1. roku (2027) tržby 445 000 € a kladný výsledok hospodárenia; do 3. roka tržby 785 000 € a podiel AI Ready zariadení nad 70 % tržieb.
- **Pridaná hodnota:** výber komponentov pre AI (NPU, grafická karta, dostatok pamäte), predinštalované lokálne jazykové modely (LLM), nastavené súkromie a test výkonu. To bežný e-shop ani 20 ďalších firiem výpočtovej techniky v predmete neponúka.
- **Cieľový trh:** online zákazníci z celého Slovenska (malé firmy a živnostníci, tvorcovia obsahu a technickí nadšenci, domácnosti a študenti) a firmy virtuálneho trhu predmetu; v EÚ používa AI len 17 % malých firiem.
- **Marketing:** Google Ads a porovnávače cien, sociálne siete, video ukážky a testy AI Ready zariadení, recenzie zákazníkov a spolupráca s firmami z predmetu.
- **Súčasná situácia:** firma je zaregistrovaná, základné imanie 5 000 € je splatené, úvery 2 × 100 000 € sú dohodnuté, predaj začína 1. 1. 2027.
- **Predpokladaný vývoj:** výsledok po zdanení 12 462 € v 1. roku, 39 014 € v 2. a 54 461 € v 3. roku; peňažná rezerva neklesne pod 84 000 €.
- **Tím:** Bc. Patrik Grivalský, konateľ a jediný spoločník (študent Hospodárskej informatiky na TUKE so zameraním na AI); technik od apríla 2027, druhý technik od 2029; externá účtovníčka.
- **Financovanie:** dva bankové úvery po 100 000 € (investičný na 5 rokov a prevádzkový na 8 rokov, 5 % p.a.) a základné imanie 5 000 €.

## 2 Popis podniku

Procesoria s.r.o. je čisto online predajca výpočtovej techniky (e-shop bez kamennej predajne) s pôsobnosťou na celom Slovensku, ktorý sa od ostatných odlišuje tým, že zariadenia pred predajom pripraví na prácu s umelou inteligenciou.

**Motto:** *Hardvér pripravený na AI. Stačí zapnúť.*

**Poslanie:** aby aj živnostník bez IT oddelenia mal AI, ktorá mu reálne šetrí čas, a to bezpečne, po slovensky a bez týždňov nastavovania.

**Hodnoty, ktorými sa firma riadi:**

- **Úprimná rada:** zákazníkovi predáme taký výkon, aký naozaj potrebuje, nie najdrahšie zariadenie.
- **Súkromie na prvom mieste:** citlivé dáta môžu ostať v zariadení vďaka lokálnym jazykovým modelom.
- **Overená kvalita:** každé AI Ready zariadenie prejde testom a zákazník dostane protokol.
- **Dlhodobý vzťah:** po kúpe zákazníkovi pomáhame na diaľku a ponúkame upgrade namiesto výmeny.

## 2.1 Právne a legislatívne náležitosti

- **Právna forma:** spoločnosť s ručením obmedzeným, založená zakladateľskou listinou 30. 9. 2026, návrh na zápis do OR podaný 6. 10. 2026; v predmete zaregistrovaná 26. 9. 2026 ako firma č. 56 (IČO 20260056, DIČ 2026000056).
- **Predmet činnosti:** kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi a iným prevádzkovateľom živnosti; poskytovanie služieb súvisiacich so spracovaním dát a počítačových služieb; vzdelávacia činnosť (voľné živnosti).
- **Vlastník a vedenie:** jediný spoločník a konateľ Bc. Patrik Grivalský so 100 % obchodným podielom, koná samostatne; najvyšším orgánom je valné zhromaždenie (jediný spoločník).
- **Rezervný fond:** 5 % z čistého zisku ročne, až do výšky 10 % základného imania (500 €).
- Organizačná štruktúra a manažment sú v kapitole 7.

## 2.2 Podstata podnikania

Firma nakupuje techniku od veľkoobchodných distribútorov a predáva ju v dvoch skupinách:

1. **Bežný sortiment**: komponenty, notebooky, monitory a príslušenstvo za ceny blízke trhu; prináša návštevnosť a objem.
2. **Procesoria AI Ready**: zariadenia, ktoré pred predajom vyberieme, nastavíme a otestujeme pre prácu s AI; cena zahŕňa prípravu, preto majú vyššiu maržu.

Popis produktov je v kapitole 3.

## 2.3 Odvetvie

Firma pôsobí v maloobchode s výpočtovou technikou, teda na veľkom, ale cenovo vyhrotenom trhu. Pridaná hodnota v podobe pripravených AI zariadení jej umožňuje vyhnúť sa čistej cenovej vojne s veľkými e-shopmi (kapitola 4).

## 2.4 Ciele

| Horizont | Cieľ | Merateľný ukazovateľ |
|---|---|---|
| Krátkodobý (2027) | Uviesť rady AI Ready na trh | 225 predaných AI Ready zariadení, hodnotenie na Heureke nad 95 % |
| Krátkodobý (2027) | Kladný výsledok a bezpečná likvidita | výsledok po zdanení ≥ 0 €, rezerva nad 80 000 €, splácanie úverov podľa kalendára |
| Strednodobý (2028) | Stať sa známym online predajcom AI hardvéru na Slovensku | tržby 625 000 €, 10 stálych firemných odberateľov z predmetu |
| Dlhodobý (2029+) | Rast podielu AI Ready zariadení | AI Ready nad 70 % tržieb, tržby 785 000 €, splatenie investičného úveru do 2031 |

### 2.5 Zázemie

Zakladateľ študuje Hospodársku informatiku (2. ročník Ing.) na TUKE a dlhodobo sa venuje umelej inteligencii a jazykovým modelom. Vie preto vybrať hardvér, na ktorom AI naozaj beží, a nastaviť lokálne jazykové modely tak, aby fungovali bez ďalšieho zásahu zákazníka. K tomu má praktické skúsenosti so skladaním PC a online predajom.

### 2.6 Prečo financovať práve Procesoriu

Procesoria vstupuje do rastúceho segmentu, v ktorom veľkí predajcovia predávajú hardvér bez výberu a nastavenia pre AI. Zisk nestavia na bežnom hardvéri s maržou 10 %, ale na zariadeniach AI Ready s maržou 24 až 30 %, ktoré tvoria väčšinu tržieb. Ako čistý e-shop má nízke fixné náklady, je v zisku od prvého roka a peňažná rezerva neklesne pod 84 000 €, takže splácanie oboch úverov je bezpečne kryté. Zakladateľ má odborné znalosti AI a jazykových modelov, ktoré sú základom pridanej hodnoty.

## 3 Analýza výrobku a služieb

Ponuka má dve časti: bežný sortiment za trhové ceny a zariadenia Procesoria AI Ready, ktoré pred predajom pripravíme na prácu s AI; AI Ready tvoria v 1. roku 71 % tržieb a 76 % obchodnej marže.

### 3.1 Čo znamená „AI Ready“

Každé zariadenie z radu AI Ready prejde pred predajom týmito krokmi:

1. **Výber komponentov pre AI**: procesor s AI akcelerátorom (NPU), pri výkonnejších modeloch grafická karta s dostatkom pamäte, min. 32 GB RAM a rýchly SSD.
2. **Predinštalované AI nástroje**: lokálne jazykové modely (LLM), ktoré bežia priamo v zariadení a fungujú aj bez internetu.
3. **Nastavenie**: ovládače a aktualizácie, nastavenie súkromia (čo ide do cloudu a čo ostane v zariadení), zálohy, šifrovanie disku.
4. **Test**: záťažový test a meranie rýchlosti AI nástrojov, výsledok dostane zákazník ako protokol.

Zákazník tak nemusí riešiť výber, inštaláciu ani nastavenie, zariadenie zapne a pracuje. Licencie platených AI služieb si zákazník volí a platí sám.

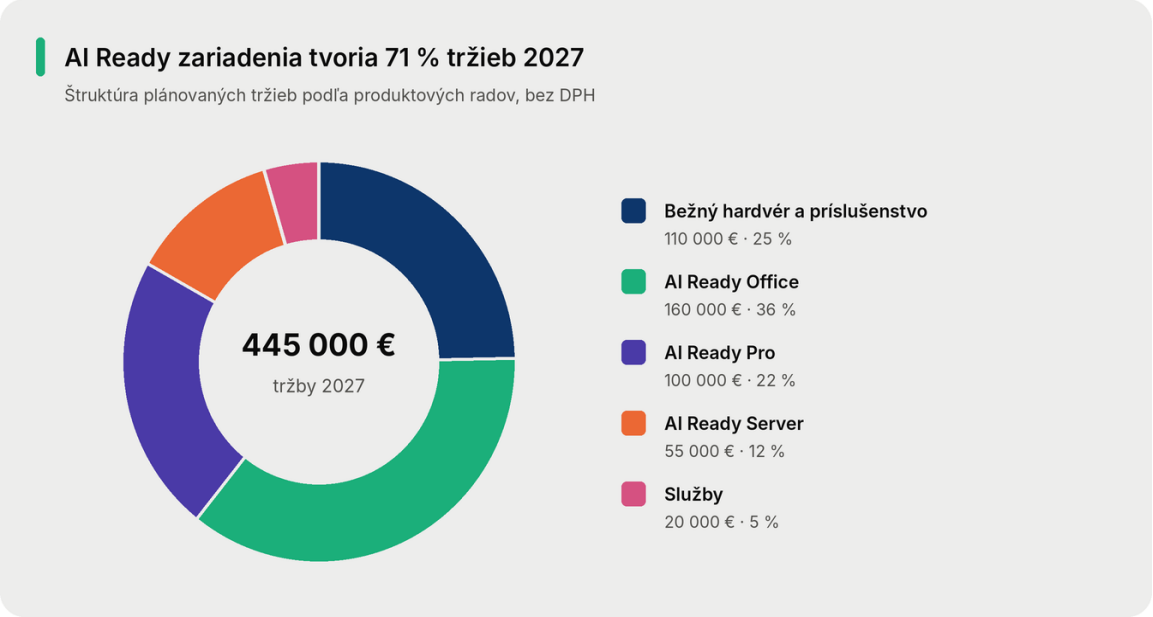
### 3.2 Produktové rady

| Rad | Pre koho | Typická výbava | Cena od (s DPH) |
|---|---|---|---|
| AI Ready Office | kancelária, živnostníci, študenti | notebook alebo PC s NPU, 32 GB RAM, menší lokálny LLM model | 899 € |
| AI Ready Pro | tvorcovia obsahu, náročnejšia práca s AI | PC s grafickou kartou (16 GB+ VRAM), 64 GB RAM, lokálny jazykový model a generovanie obrázkov | 1 899 € |
| AI Ready Server | malé firmy s | kompaktný server s výkonnou grafickou kartou, lokálny model | 3 290 € |

| Rad | Pre koho | Typická výbava | Cena od (s DPH) |
|---|---|---|---|
| | citlivými dátami | zdieľaný pre celú kanceláriu | |

Ku každému zariadeniu AI Ready patrí 24-mesačná záruka a 30 dní bezplatnej pomoci po kúpe. Doplnkovo firma ponúka platené služby: nastavenie a pomoc na diaľku, prenos dát zo starého počítača a upgrade existujúceho PC na AI výkon (zariadenie vyzdvihne a vráti kuriér).

### 3.3 Štruktúra tržieb a marže (rok 2027)

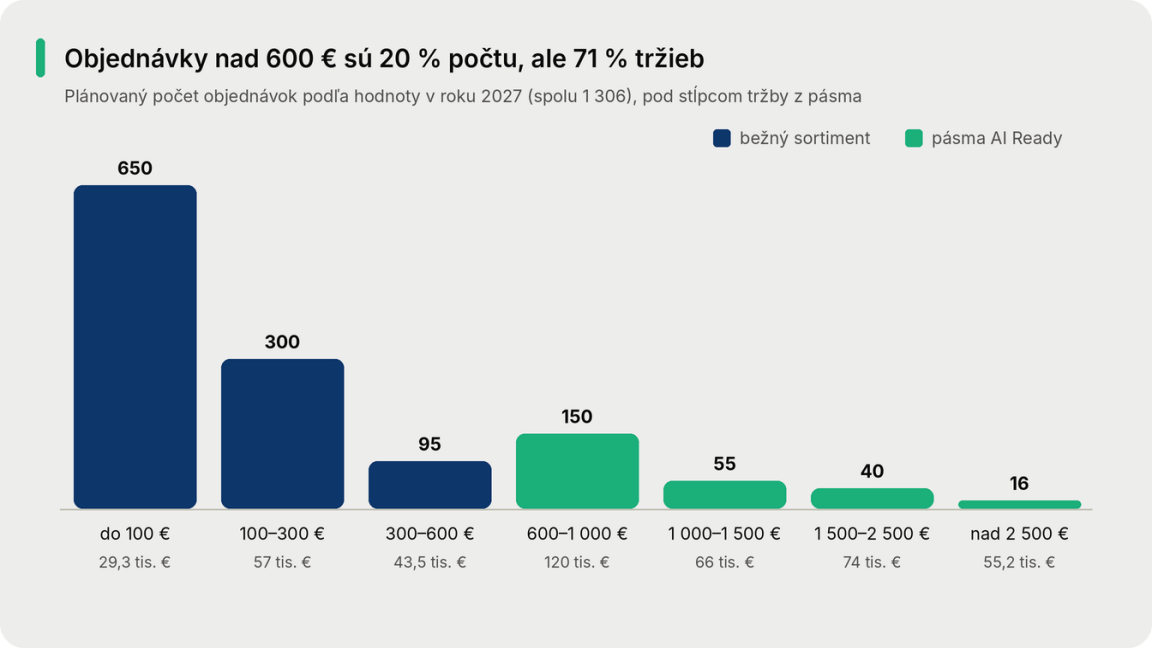



plán tržieb 2027 · 5 zdrojov tržieb

| Zdroj tržieb | Tržby | Obchodná marža | Hrubý zisk |
|---|---|---|---|
| Bežný hardvér a príslušenstvo | 110 000 € | 10 % | 11 000 € |
| AI Ready Office | 160 000 € | 24 % | 38 400 € |
| AI Ready Pro | 100 000 € | 26 % | 26 000 € |
| AI Ready Server | 55 000 € | 30 % | 16 500 € |
| Služby (nastavenie na diaľku, prenos dát, upgrady) | 20 000 € | 70 % | 14 000 € |
| **Spolu** | **445 000 €** | **24 %** | **105 900 €** |

### 3.4 Rozdelenie objednávok podľa hodnoty

Väčšina objednávok sú lacné položky bežného sortimentu, ale tržby ťahajú drahšie AI Ready zariadenia: objednávky nad 600 € tvoria len 20 % počtu, no 71 % tržieb.




plán predaja 2027 · 1 306 objednávok v 7 cenových pásmach

**Technológia a duševné vlastníctvo:** hardvér a AI nástroje sú produkty iných výrobcov; vlastným know-how firmy sú inštalačné šablóny a nastavenia. Značku Procesoria AI Ready je vhodné chrániť ochrannou známkou na ÚPV SR.

### 3.5 Cenová politika

- **Ceny:** bežný tovar max. +3 % nad cenou Alza.sk; AI Ready zariadenia o 12 až 18 % drahšie ako rovnaký hardvér bez prípravy, pretože zákazník platí za ušetrený čas a istotu, že AI beží; firmy z predmetu majú zľavu 5 %.

### 3.6 Predaj, dodávatelia a zásoby

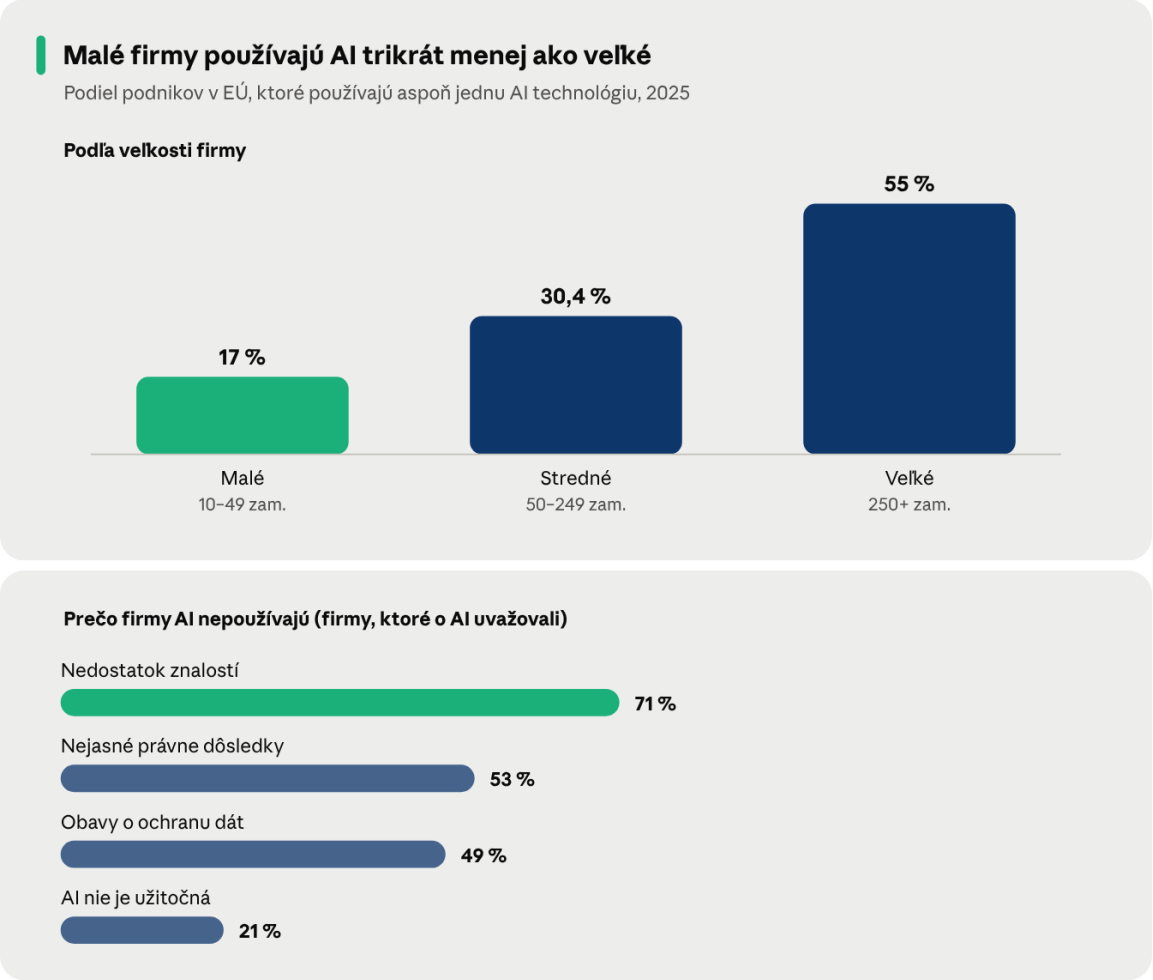
- **Predaj:** e-shop (Shoptet) ako jediný predajný kanál, bez kamennej predajne; doručenie po celej SR cez Packetu (výdajné miesta a Z-BOXy) a kuriéra; platba kartou, prevodom alebo na dobierku; zákaznícka podpora cez chat, e-mail a telefón.
- **Dodávatelia hardvéru:** veľkosklad výpočtovej techniky s dodaním do 24–48 h; drahé grafické karty a servery na objednávku.
- **Softvér:** AI nástroje s firemnými licenciami podľa voľby zákazníka a otvorené jazykové modely; vlastné inštalačné šablóny, aby príprava jedného zariadenia trvala do 2 hodín.
- **Prevádzka:** prenajatý priestor cca 80 m² vo Svite (sklad, dielňa na prípravu a testy, expedícia zásielok) bez predaja zákazníkom na mieste, nájom 600 € mesačne; firemné auto na zvoz tovaru od distribútorov a odvoz zásielok k prepravcom.
- **Technika:** demo AI Ready zariadenia na video ukážky, GPU server na testy výkonu lokálnych modelov, testovacie pracovisko, expedičné pracovisko (balenie, tlač prepravných štítkov).
- **Zásoby:** stála zásoba 60 000 € (rýchloobrátkový hardvér a pripravené AI Ready Office na okamžitý predaj); cieľová obrátka zásob 6× ročne, výpredaj tovaru staršieho ako 90 dní.

## 4 Analýza trhu

Malé firmy AI chcú, ale nevedia, aký hardvér a nástroje potrebujú: v EÚ ju v roku 2025 používalo 55 % veľkých, no len 17 % malých podnikov a 71 % firiem, ktoré o AI uvažovali, ako prekážku uvádza nedostatok znalostí (Eurostat). Procesoria túto medzeru zapĺňa zariadeniami, ktoré sú na AI už pripravené.

### 4.1 Veľkosť trhu

- **Hardvér:** slovenský e-commerce dosiahol za rok 2025 obrat 1,8 mld. € a elektronika bola s podielom 30,1 % najväčšou kategóriou, teda asi 540 mil. € ročne (TASR, 9. 4. 2026).
- **AI v podnikoch:** v EÚ používalo v roku 2025 aspoň jednu AI technológiu 20 % podnikov, medziročne o 6,5 p. b. viac; rozdiel medzi veľkými (55 %) a malými (17 %) firmami je 38 p. b. (Eurostat).
- **Nové firmy:** v roku 2026 vzniká rekordný počet obchodných spoločností, do polovice septembra ich bolo viac ako 24 000, oproti 17 263 za rovnaké obdobie 2025 (Podnikajte.sk); každá nová firma potrebuje vybavenie.
- **AI na Slovensku:** v roku 2025 používalo aspoň jednu AI technológiu 18 % slovenských podnikov s aspoň 10 zamestnancami (EÚ 20 %); z malých firiem len 16 %, z veľkých 44 %. Údaje za SR zbiera Štatistický úrad SR v zisťovaní o využívaní IKT v podnikoch (Eurostat, databáza isoc_eb_ai).




Eurostat, Use of AI in enterprises (2025) · EÚ-27

### 4.2 Online trh

Procesoria nemá kamennú predajňu a predáva výhradne cez e-shop, takže jej trhom je celé Slovensko. Elektronika je najväčšou kategóriou slovenského e-commerce (kapitola 4.1) a zákazníci pri nej bežne porovnávajú ceny cez porovnávače a recenzie. E-shop znižuje fixné náklady oproti predajni a umožňuje osloviť malé firmy aj v regiónoch, kde žiadny špecialista na AI hardvér nie je. Nevýhodou je, že zákazník si zariadenie pred kúpou nemôže vyskúšať. Procesoria to nahrádza video ukážkami, zverejneným protokolom testu výkonu pri každom zariadení a 14-dňovou lehotou na odstúpenie od zmluvy pri nákupe na diaľku.

### 4.3 Prečo práve teraz

| Faktor | Čo znamená pre zákazníkov | Príležitosť pre Procesoriu |
|---|---|---|
| Boom generatívnej AI | nástroje sú dostupné, ale je ich veľa a majú rôzne nároky na hardvér | zariadenia vybrané a nastavené tak, aby AI bežala rýchlo |
| Nedostatok znalostí | nevedia, aký počítač na AI kúpiť ani | jasné rady Office / Pro / Server s |

| Faktor | Čo znamená pre zákazníkov | Príležitosť pre Procesoriu |
|---|---|---|
| (71 % firiem) | ako ho nastaviť | hotovým nastavením |
| Obavy o dáta (49 %) a právna neistota (53 %) | boja sa vkladať dáta klientov do cloudu | lokálny jazykový model priamo v zariadení, dáta neopúšťajú firmu |
| E-faktúra od 1. 1. 2027 | platitelia DPH musia fakturovať elektronicky (Podnikajte.sk) | dopyt po obnove kancelárskych počítačov |
| Počítače s AI akcelerátorom (NPU) | nová generácia PC spúšťa AI funkcie priamo v zariadení | obnova PC po konci Windows 10 rovno s AI výbavou |

### 4.4 Cieľová pozícia

| Rok | Tržby (bez DPH) | Podiel na online predaji elektroniky v SR | Predané AI Ready zariadenia |
|---|---|---|---|
| 2027 | 445 000 € | 0,08 % | 225 ks |
| 2028 | 625 000 € | 0,12 % | 315 ks |
| 2029 | 785 000 € | 0,15 % | 400 ks |

### 4.5 Virtuálny trh predmetu

V predmete je zaregistrovaných 80 firiem; pre Procesoriu znamenajú 20 priamych konkurentov (kapitola 6) a 58 potenciálnych firemných zákazníkov, ktoré ako nové firmy potrebujú vybaviť kancelárie.




zoznam registrovaných firiem predmetu · 80 firiem

Cieľom je získať v 1. roku aspoň 10 firiem z predmetu ako stálych odberateľov a s firmami predávajúcimi kancelársku techniku a nábytok si vzájomne odporúčať zákazníkov.

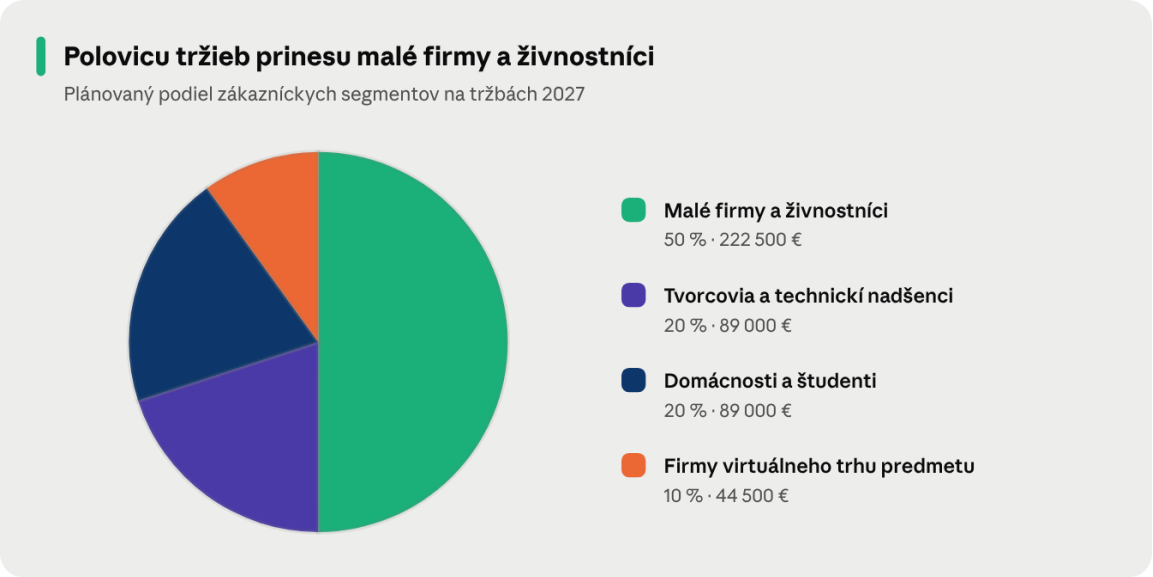
### 4.6 Trendy v odvetví

- **Od produktu k riešeniu:** pri cenovo vyrovnanom hardvéri sa konkurencia presúva do služieb a predplatného.
- **AI v zariadení a lokálne modely:** výkonné NPU a GPU umožňujú spúšťať jazykové modely bez cloudu, čo je dôležité pre citlivé dáta.
- **AI agenti a automatizácia:** AI preberá rutinné úlohy (e-maily, ponuky, doklady), nielen odpovedá na otázky.
- **Regulácia:** AI Act a GDPR zvyšujú hodnotu dodávateľa, ktorý vie AI nasadiť zodpovedne.
- **Rast cien pamätí a GPU** kvôli dopytu dátových centier, preto zákazník potrebuje radu, aký výkon naozaj potrebuje.

*Údaje Eurostatu sú za EÚ, ak nie je uvedené inak; údaje o e-commerce sú za Slovensko.*

## 5 Analýza spotrebiteľa

Najväčším segmentom sú malé firmy a živnostníci, ktorí tvoria polovicu plánovaných tržieb; AI Ready zariadenie im ušetrí čas s výberom aj nastavením.




plán tržieb 2027 · 4 segmenty

| Charakteristika | Malé firmy a živnostníci | Tvorcovia a technickí nadšenci | Domácnosti a študenti | Firmy virtuálneho trhu predmetu |
|---|---|---|---|---|
| Kde žijú / pôsobia | celá SR (e-shop) | celá SR (e-shop) | celá SR (e-shop) | Košice a okolie |
| Vek | 25–60 rokov | 18–40 rokov | 16–65 rokov | 23–30 rokov |

| Charakteristika | Malé firmy a živnostníci | Tvorcovia a technickí nadšenci | Domácnosti a študenti | Firmy virtuálneho trhu predmetu |
|---|---|---|---|---|
| | | | | (majitelia) |
| Vzdelanie | stredoškolské až VŠ | stredoškolské, VŠ | rôzne | VŠ (študenti TUKE) |
| Čo potrebujú | spoľahlivý počítač s AI, ktorý nemusia nastavovať, ochrana dát klientov | výkon pre lokálne modely, generovanie obrázkov a videa | jednoduchý notebook s AI asistentom za rozumnú cenu | vybavenie nových kancelárií, faktúra na firmu |
| Nákupné správanie | rozhodujú podľa odporúčania a záruky | porovnávajú parametre a recenzie | porovnávajú ceny, nakupujú cez mobil | nákup väčšieho počtu kusov naraz |
| Voľný čas | rodina, šport, regionálne podujatia; času majú málo, podnikaniu venujú aj večery | tvorba videí, hry, skúšanie nových AI nástrojov a hardvéru | sociálne siete, streamovanie, hry, štúdium | štúdium, tímové projekty, študentské akcie |
| Hodnoty | spoľahlivosť, úspora času, ochrana dát klientov | výkon, sloboda experimentovať, súkromie bez cloudu | dobrá cena, jednoduchosť, recenzie | rýchlosť, cena, faktúra na firmu |
| Komunity | podnikateľské skupiny na Facebooku, LinkedIn, profesijné komory a cechy | Reddit, Discord, YouTube tech kanály, fórum PCtuning | Instagram, TikTok, študentské skupiny na VŠ | predmet EIS, študenti TUKE |
| Rozpočet na zariadenie | 900 až 3 500 € | 1 500 až 3 000 € | 300 až 1 000 € | 800 až 2 000 € |
| Hlavný produkt | AI Ready Office a Server | AI Ready Pro | AI Ready Office, bežný sortiment | AI Ready Office |
| Ako ich oslovíme | Google Ads na firemné hľadania, LinkedIn, porovnávače cien | video testy na YouTube, Reddit a Discord, spolupráca s tech youtubermi | Instagram a TikTok, porovnávače, kampaň Návrat do školy | priame oslovenie v predmete, zľava 5 % |
| Podiel na tržbách | 50 % | 20 % | 20 % | 10 % |

## 6 Analýza konkurencie

Pri bežnom hardvéri je cenovým vodcom Alza.sk a Procesoria s ňou drží krok cenou; pri hardvéri pripravenom pre AI jasný vodca nie je, pretože veľkí predajcovia predávajú zariadenia bez nastavenia a výberu podľa AI výkonu.

| Konkurent | Silné stránky | Čo neponúka a ponúka Procesoria |
|---|---|---|
| Alza.sk, Datart, NAY | sortiment, ceny, značka | zariadenia bez výberu podľa AI výkonu a bez nastavených AI nástrojov |
| Menšie PC e-shopy | dobrý výber komponentov | zákazník si zostavu aj softvér musí vybrať a nastaviť sám |
| Lokálne servisy a IT živnostníci | osobný kontakt, opravy | nové AI Ready zariadenia za trhové ceny, širší sortiment |
| Bazarový predaj | nízka cena | istý pôvod, záruka, výkon na AI overený testom |

### 6.1 Konkurenti v rámci predmetu

V oblasti výpočtovej techniky je v predmete okrem Procesorie zaregistrovaných 20 firiem: DeployIT, ProTechCentrum, WhiteHorse Technology, Kubec Solutions, Byteo, Konnekt, GioComp, GTShop, Countech, COUNTECH, Vypni-Zapni, Pufandor, lukaspc, 404 Company, Velsonix, TechPute, EIS_brutal_kombat, Fakultna, Kairos systems a KirkTech. Zameriavajú sa najmä na klasický predaj hardvéru a servis; žiadna z nich nestaví ponuku na zariadeniach pripravených pre AI.

Podiely konkurentov v rámci predmetu zatiaľ nie sú známe; cieľom Procesorie je do 3. roka najväčší podiel na tržbách z AI riešení a služieb medzi firmami výpočtovej techniky v predmete.

**Odlíšiteľnosť:** pri bežnom tovare je produkt rovnaký ako u vodcu, preto Procesoria drží ceny do +3 % od Alzy. Rady AI Ready sú odlíšiteľné: zákazník dostane zariadenie, na ktorom AI beží hneď po zapnutí.

**Ochrana pred napodobnením:** značka Procesoria AI Ready, recenzie a vlastné inštalačné šablóny a nastavenia.

**Cesta na trh:** vlastný e-shop napojený na porovnávače cien, doručenie po celej SR cez výdajné miesta a kuriéra; bez kamennej predajne.

## 7 Organizačná štruktúra a manažment

Firmu riadi jediný spoločník a konateľ; tím rastie s objemom predaja, z 2 ľudí v roku 2027 na 3 v roku 2029.

### 7.1 Vlastnícka štruktúra

Jediným spoločníkom (100 % obchodného podielu) a konateľom je Bc. Patrik Grivalský, študent 2. ročníka inžinierskeho štúdia Hospodárskej informatiky na FEI TUKE. Venuje sa umelej inteligencii a jazykovým modelom, čo je priamy základ radu Procesoria AI Ready. Spojenie technických a ekonomických znalostí mu umožňuje zastrešiť stratégiu, návrh AI riešení aj finančné plánovanie.

### 7.2 Organizačné zabezpečenie

| Pozícia | Od | Hrubá mzda | Hlavné zodpovednosti |
|---|---|---|---|
| Konateľ | 1/2027 | 1 200 € (2027), 1 500 € (2028), 1 700 € (2029) | stratégia, financie, nákup, e-shop, marketing, výber a ladenie AI nástrojov |
| Technik | 4/2027 | 1 100 €, od 2028 1 200 €, od 2029 1 250 € | príprava a testovanie AI Ready zariadení, expedičná a záručná agenda |
| Druhý technik | 1/2029 | 1 100 € | príprava zariadení, zákaznícka podpora e-shopu |
| Externá účtovníčka | 1/2027 | 200 € mesačne (zmluva) | účtovníctvo, mzdy, dane, e-faktúra |

### 7.3 Podporný manažment

- **Právne služby:** externý advokát podľa potreby (obchodné podmienky e-shopu, reklamačný poriadok, ochrana osobných údajov podľa GDPR).
- **Banka:** správa oboch úverov a kontokorentu, mesačný prehľad likvidity.
- **Vzdelávanie:** certifikáty dodávateľov AI nástrojov a hardvéru pre konateľa aj technikov.

## 8 Časový harmonogram

Príprava prebieha v jeseni 2026, predaj sa spustí 1. 1. 2027 a do konca roka 2029 má firma tržby 785 000 €.

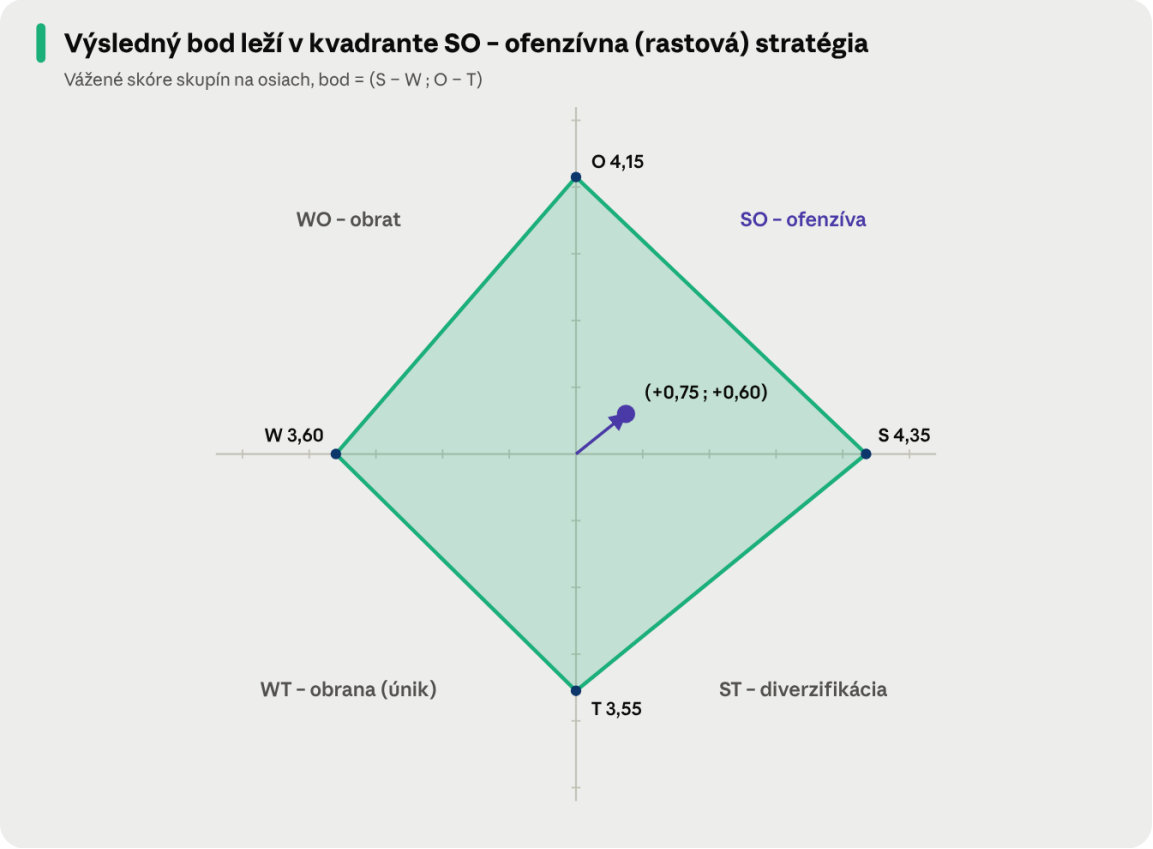
| Obdobie | Hlavná aktivita | Výstup |
|---|---|---|
| 9–10/2026 | založenie s.r.o., registrácia, splatenie ZI | firma zapísaná, IČO a DIČ |
| 11/2026 | podpis úverov 2 × 100 000 €, nájom a úprava skladu a dielne, zmluvy s distribútormi | prevádzka a dodávatelia pripravení |
| 12/2026 | nákup zásob, demo techniky a auta, e-shop, inštalačné šablóny AI Ready, úvodná kampaň | pripravený štart predaja |
| 1–3/2027 | spustenie predaja, oslovenie firiem z predmetu | prvé AI Ready zariadenia u zákazníkov |
| 4–12/2027 | prijatie technika, rad AI Ready Server | 225 AI Ready zariadení, zisk 12 462 € |
| 2028 | rozšírenie sortimentu, stáli firemní odberatelia | tržby 625 000 €, zisk 39 014 € |
| 2029 | druhý technik, nová generácia zariadení AI Ready | tržby 785 000 €, zisk 54 461 € |
| 2031 / 2034 | splatenie investičného / prevádzkového úveru | firma bez bankových dlhov |

## 9 Rizikové faktory a SWOT analýza

Najväčším rizikom je kombinácia vysokého zadlženia a závislosti zisku od predaja AI Ready zariadení; firma ho kryje rezervou 90 000 €, ktorá v 1. roku neklesne pod 84 000 €.

### 9.1 SWOT analýza

Silné stránky prevažujú nad slabými (S − W = +0,75) a príležitosti nad hrozbami (O − T = +0,60), firma je preto v kvadrante SO a volí **ofenzívnu (rastovú) stratégiu**. Každý faktor má váhu dôležitosti (súčet v skupine = 1,00) a body 1 (malý vplyv) až 5 (veľký vplyv); vážené skóre = váha × body.




Grafické vyhodnotenie SWOT · S − W = +0,75, O − T = +0,60

| Faktor SWOT | Váha | Body (1–5) | Vážené skóre |
|---|---|---|---|
| S1: Hardvér pripravený pre AI (vybraný, nastavený a otestovaný) | 0,35 | 5 | 1,75 |
| S2: Odborná znalosť AI a lokálnych jazykových modelov | 0,25 | 4 | 1,00 |
| S3: Lokálna AI bez úniku dát (model priamo v zariadení) | 0,20 | 4 | 0,80 |
| S4: Vyššia marža AI Ready zariadení oproti bežnému hardvéru | 0,20 | 4 | 0,80 |

| Faktor SWOT | Váha | Body (1–5) | Vážené skóre |
|---|---|---|---|
| **Silné stránky (S) spolu** | **1,00** | | **4,35** |
| W1: Nová značka bez referencií | 0,30 | 4 | 1,20 |
| W2: Vysoké zadlženie (200 000 € úverov pri ZI 5 000 €) | 0,30 | 4 | 1,20 |
| W3: Horšie nákupné ceny hardvéru ako veľkí predajcovia | 0,20 | 3 | 0,60 |
| W4: AI nástroje sa rýchlo menia, nastavenia treba stále aktualizovať | 0,20 | 3 | 0,60 |
| **Slabé stránky (W) spolu** | **1,00** | | **3,60** |
| O1: Nízke využitie AI v malých firmách (17 % v EÚ) | 0,35 | 5 | 1,75 |
| O2: Obnova počítačov po konci Windows 10 a nové PC s NPU | 0,25 | 4 | 1,00 |
| O3: Rekordný počet nových firiem a 58 firiem virtuálneho trhu | 0,20 | 4 | 0,80 |
| O4: Dôraz na ochranu dát (GDPR, AI Act) a záujem o lokálnu AI | 0,20 | 3 | 0,60 |
| **Príležitosti (O) spolu** | **1,00** | | **4,15** |
| T1: 20 konkurentov vo výpočtovej technike a veľké e-shopy | 0,30 | 4 | 1,20 |
| T2: Zmeny cien a podmienok AI služieb | 0,25 | 4 | 1,00 |
| T3: Obavy firiem o ochranu dát a právna neistota | 0,25 | 3 | 0,75 |
| T4: Rast cien pamätí a grafických kariet | 0,20 | 3 | 0,60 |
| **Hrozby (T) spolu** | **1,00** | | **3,55** |

**Stratégia SO:** využiť znalosť AI na to, aby sa Procesoria stala prvou voľbou pre AI hardvér medzi slovenskými e-shopmi, skôr než podobnú ponuku zavedie konkurencia. Slabinu zadlženia rieši opatrné hospodárenie s rezervou (kapitola 9.3).

## 9.2 Identifikácia rizikových faktorov

| Riziko | Pravdepodobnosť | Dopad | Opatrenie |
|---|---|---|---|
| Nižší záujem o AI Ready zariadenia | stredná | vysoký | video ukážky, protokol testu výkonu, porovnanie s bežnými PC, zľava pre firmy z predmetu |

| Riziko | Pravdepodobnosť | Dopad | Opatrenie |
|---|---|---|---|
| Vysoké zadlženie (200 000 €) | istá (zadanie) | vysoký | rezerva 90 000 €, nevyplácať zisk, splácanie podľa kalendára |
| Cenová vojna pri bežnom hardvéri | vysoká | stredný | zisk staví na AI Ready, nie na bežnom sortimente |
| Konkurencia (20 firiem v predmete, veľké e-shopy) | vysoká | stredný | odlíšenie AI Ready, recenzie, značka |
| Rast cien pamätí a grafických kariet | stredná | stredný | ceny s platnosťou 14 dní, drahé komponenty len na objednávku |
| Zastarávanie zásob | stredná | stredný | obrátka zásob 6× ročne, výpredaj po 90 dňoch |
| Vrátenie tovaru kúpeného online | stredná | nízky | presné popisy a protokol testu výkonu, vrátený tovar ako rozbalený so zľavou, náklady na dopravu v rámci variabilných nákladov |
| Výpadok konateľa | nízka | vysoký | technik od apríla 2027, zdokumentované inštalačné postupy |

### 9.3 Scenár pre najhorší prípad

Ak by firma predala len polovicu plánovaných AI Ready zariadení a služieb, obchodná marža v 1. roku klesne približne o 47 000 € a výsledok pred zdanením na asi −29 000 €. Rezerva by stále pokryla splátky úverov aj prevádzku. Firma by v tom prípade:

1. odložila prijatie technika a znížila marketing na 600 € mesačne,
2. znížila stálu zásobu zo 60 000 € na 35 000 € a uvoľnené peniaze ponechala ako rezervu,
3. zamerala sa na najpredávanejší rad AI Ready Office a firmy z predmetu,
4. využila kontokorentný úver 10 000 € na preklenutie sezónnych výkyvov.

### 9.4 Kríza spoločnosti podľa Obchodného zákonníka

Podľa § 67a Obchodného zákonníka hrozí spoločnosti úpadok, ak je pomer vlastného imania a záväzkov menší ako 8 ku 100 (zakonypreludi.sk). Pri základnom imaní 5 000 € a úveroch 200 000 € je tento pomer od začiatku asi 2,5 : 100, takže firma formálne spĺňa definíciu krízy. Riešenie: zisky sa nevyplácajú, ale ponechávajú vo firme, vlastné imanie je kladné a pomer sa bude postupne zlepšovať so splácaním úverov; v prípade potreby môže spoločník vložiť príplatok mimo základného imania.

## 10 Finančný plán

Zdroje 205 000 € (základné imanie a dva úvery po 100 000 €) kryjú investície 50 000 €, zásoby 60 000 € a rezervu 90 000 €; firma je v zisku od 1. roka (12 462 € po zdanení) a v 3. roku zarába 54 461 €.

### 10.1 Zdroje financovania

| Zdroj | Suma | Podmienky |
|---|---|---|
| Základné imanie (vklad spoločníka) | 5 000 € | splatené v plnej výške |
| Úver 1 (investičný) | 100 000 € | 5 rokov, 5 % p.a., anuitná splátka 1 887,12 € mesačne |
| Úver 2 (prevádzkový) | 100 000 € | 8 rokov, 5 % p.a., anuitná splátka 1 265,99 € mesačne |
| **Spolu** | **205 000 €** | splátky úverov spolu 3 153,11 € mesačne |

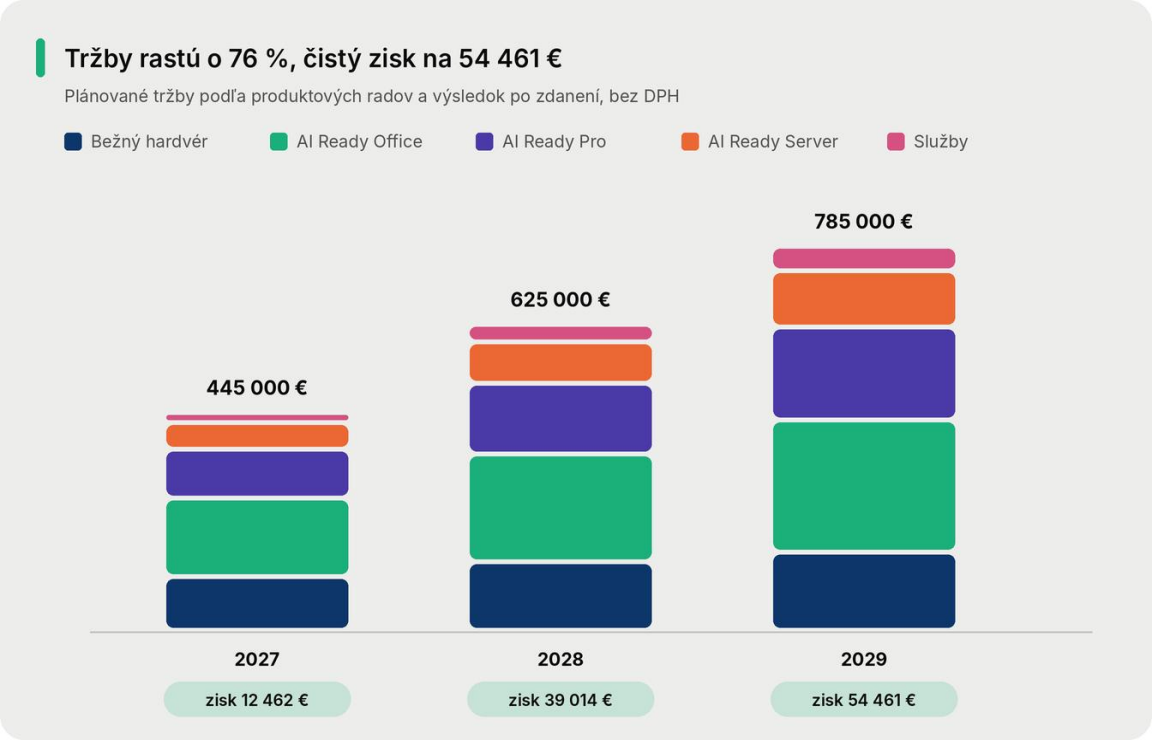
### 10.2 Plánované použitie finančných zdrojov

| Položka | Suma | Charakter |
|---|---|---|
| Založenie spoločnosti | 1 000 € | náklad 2026 |
| E-shop a web s ukážkami AI Ready | 5 000 € | dlhodobý majetok |
| Vybavenie dielne, skladu a expedície | 10 000 € | dlhodobý majetok |
| Demo AI Ready zariadenia a GPU server | 12 000 € | dlhodobý majetok |
| Firemné auto | 15 000 € | dlhodobý majetok |
| Inštalačné šablóny a nastavenia AI nástrojov | 8 000 € | dlhodobý nehmotný majetok |
| Počiatočné zásoby tovaru | 60 000 € | obežný majetok |
| Úvodná marketingová kampaň | 4 000 € | náklad 2026 |
| Prevádzková peňažná rezerva | 90 000 € | peňažné prostriedky |
| **Spolu** | **205 000 €** | |

### 10.3 Predpoklady plánu

- Plán je na roky 2027–2029, všetky sumy sú bez DPH; marže podľa kapitoly 3.3.
- Prevádzkové náklady 1 500 € mesačne (nájom, energie, účtovníctvo, softvér, poistenie, auto), marketing 900 až 1 300 € mesačne, mzdy podľa kapitoly 7.2 s odvodmi 36,2 %.
- Variabilné náklady (doprava, platobná brána, obaly) 1,5 % z tržieb za tovar, odpisy 12 500 € ročne.
- Daň z príjmov 21 %, úroky z úverov 5 % p.a.

## 10.4 Výkaz ziskov a strát (výsledovka)




finančný plán · 2027–2029

| Položka (€) | 2027 | 2028 | 2029 |
|---|---|---|---|
| Tržby za tovar a služby | 445 000 | 625 000 | 785 000 |
| Náklady na predaný tovar a služby | 339 100 | 470 500 | 585 300 |
| **Obchodná marža** | **105 900** | **154 500** | **199 700** |
| Obchodná marža v % tržieb | 23,8 % | 24,7 % | 25,4 % |
| Prevádzkové náklady | 18 000 | 18 540 | 19 080 |
| Marketing | 10 800 | 13 200 | 15 600 |
| Variabilné náklady | 6 375 | 8 850 | 11 025 |
| Osobné náklady vrátane odvodov | 33 097 | 44 129 | 66 193 |
| Odpisy | 12 500 | 12 500 | 12 500 |
| Nákladové úroky | 9 353 | 7 896 | 6 364 |
| **Výsledok hospodárenia pred zdanením** | **15 775** | **49 385** | **68 938** |
| Daň z príjmov (21 %) | 3 313 | 10 371 | 14 477 |

| Položka (€) | 2027 | 2028 | 2029 |
|---|---|---|---|
| **Výsledok hospodárenia po zdanení** | **12 462** | **39 014** | **54 461** |

Daň vypočítaná sadzbou 21 % je vo všetkých rokoch vyššia ako daňová licencia, preto ju firma platí v plnej výške. Firma je v zisku už od 1. roka, lebo väčšinu tržieb tvoria AI Ready zariadenia s maržou 24 až 30 %, kým bežný hardvér má len 10 %.

### 10.5 Bod zvratu

| Ukazovateľ | 2027 | 2028 | 2029 |
|---|---|---|---|
| Fixné náklady (prevádzka, marketing, osobné, odpisy, úroky) | 83 750 € | 96 265 € | 119 737 € |
| Príspevok na úhradu fixných nákladov (% tržieb) | 22,4 % | 23,3 % | 24,0 % |
| **Bod zvratu (tržby)** | **374 466 €** | **413 084 €** | **498 177 €** |
| Bezpečnostná zóna nad bodom zvratu | 15,9 % | 33,9 % | 36,5 % |

Bod zvratu = fixné náklady / (obchodná marža − variabilné náklady) × tržby. Už v 1. roku sú tržby o 15,9 % nad bodom zvratu a od 2. roka bezpečnostná zóna presahuje tretinu tržieb.

### 10.6 Cash-flow

Peňažný zostatok v 1. roku mierne klesá, lebo firma spláca úvery a cez leto predáva menej; minimum 84 272 € nastane v októbri a vďaka sezóne pred Vianocami rok končí s 89 791 €. Na konci roka 2028 má firma 118 421 € a na konci 2029 158 015 €.

| Cash-flow (€) | 2027 | 2028 | 2029 |
|---|---|---|---|
| Počiatočný stav peňazí 1. 1. | 90 000 | 89 791 | 118 421 |
| + Výsledok hospodárenia pred zdanením | 15 775 | 49 385 | 68 938 |
| + Odpisy (nepeňažný náklad) | 12 500 | 12 500 | 12 500 |
| − Splátky istiny úverov | −28 484 | −29 942 | −31 473 |
| − Daň z príjmov za predchádzajúci rok | – | −3 313 | −10 371 |
| **Konečný stav peňazí 31. 12.** | **89 791** | **118 421** | **158 015** |

Daň z príjmov za daný rok sa platí v marci nasledujúceho roka, preto je daň za rok 2027 (3 313 €) v cash-flow odpočítaná až v roku 2028. Úroky z úverov sú už zahrnuté vo výsledku hospodárenia.

## Zoznam použitých zdrojov


1. Eurostat: Use of artificial intelligence in enterprises, december 2025.
2. Eurostat a Štatistický úrad SR: databáza isoc_eb_ai, Využívanie umelej inteligencie v podnikoch, údaje za SR (zisťovanie o využívaní IKT v podnikoch), 2025.
3. Akt o umelej inteligencii (EU) 2024/1689: Článok 4 – Gramotnosť v oblasti AI.
4. Podnikajte.sk: E-faktúra – povinná elektronická fakturácia od 1. 1. 2027.
5. Podnikajte.sk: Sadzby dane z príjmov právnických osôb a daňová licencia v roku 2026.
6. Podnikajte.sk: Minimálna mzda v roku 2026 – tabuľka.
7. Podnikajte.sk: Živnostníci prechádzajú na s. r. o., rok 2026 prináša rekordný počet nových firiem.
8. TASR: Spotrebitelia pri online nakupovaní upúšťajú od impulzívneho míňania, 9. 4. 2026.
9. Zákon č. 513/1991 Zb. Obchodný zákonník, § 67a (zakonypreludi.sk).
10. Zoznam registrovaných firiem v rámci predmetu Ekonomické informačné systémy, 2026.